

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича «Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»

В настоящее время при постоянно растущем ценовом давлении со стороны заказчиков проектов по развитию и модернизации транспортной инфраструктуры отечественным предприятиям, со специализацией в транспортном строительстве, необходимо активно работать над повышением операционной эффективности. Для осуществления столь сложной деятельности необходимо наличие эффективной системы управления, обеспечивающий компанию всей необходимой информацией для оперативного реагирования на изменения внешней среды и принятия управленческих решений, что свидетельствует об актуальности научных исследований и концентрации практических мер по применению процессного подхода в управлении.

Автором ставится и успешно решается ряд важнейших для современной экономической науки теоретико-методологических задач, из которых особенно отметим разработку концептуального решения процессно-ориентированной системы управления, учитывающей необходимость дифференциации процессного метода управления для производственной и непроизводственной подсистем основной деятельности предприятия транспортного строительства. Интересным для практического применения является предложенный и использованный автором методический подход к анализу влияния на денежные потоки внедрения процессно-ориентированной системы управления.

Полагаю, что включение в диссертационное исследование методики анализа трудозатрат и определения на их основе целесообразности проведения организационной трансформации в процессно-ориентированную систему управления, сделало бы работу более развернутой.

Данное замечание не снижает значимости диссертационного исследования, сделанных выводов и полученных результатов.

Диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по разработке экономически эффективной системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, а именно, для экономики транспортного строительства, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Отзыв составил:

Профессор кафедры менеджмента
в энергетике и промышленности,
доктор экономических наук
(специальность 08.00.05 –
Экономика и управление
народным хозяйством),
профессор,
ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ»,

Виктор Александрович Епифанов

«19» сентября 2017 г.

Адрес: 111250, Москва, Красноказарменная ул., д. 14
Тел: +7 (495) 362-78-82;
e-mail: epiphanov@yandex.ru

Подпись заверяю:
зам. начальник управления по работе с персоналом
ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ»
Н.Г. Савин



Н.И. Полевая



Публичное акционерное общество
«Газпром автоматизация»
(ПАО «Газпром автоматизация»)

Саввинская наб., д. 25, г. Москва, а/я 641,
Российская Федерация, 119435
тел.: +7 (499) 580-41-40, факс: +7 (499) 580-41-36
e-mail: gazauto@gazprom-auto.ru, www.gazprom-auto.ru

Public Joint Stock Company
«Gazprom avtomatizatsiya»
(PJSC «Gazprom avtomatizatsiya»)

Savvinskaya nab., 25, P.O.Box 641, Moscow,
Russian Federation, 119435
tel.: +7 (499) 580-41-40, fax: +7 (499) 580-41-36
e-mail: gazauto@gazprom-auto.ru, www.gazprom-auto.ru

«15» сентября 2017 г.

№ _____

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича

«Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»

В последнее десятилетие в России наметились серьезные тенденции по развитию нормативно-регуляторной системы управления строительством. Инициативы в области цифровизации, в том числе с использованием BIM-инструментария способствуют увеличению количества строительных проектов, материалы по которым ведутся преимущественно в электронном виде. Немаловажным является и тот факт, что за последние годы программные продукты в области автоматизированного управления строительными процессами достигли достаточного уровня зрелости, позволяя эффективно решать возлагаемые на них задачи.

Все это создает импульс и придает ускорение, необходимое строительной отрасли для мобилизации внутренних резервов строительных компаний в области повышения операционной эффективности и трансформации систем управления в след за развитием ИТ-ландшафта. С учетом масштаба организационных изменений, а также сложности сопутствующих им вопросов, выбранное направление диссертационного исследования является актуальным, важным и представляет собой востребованную в практической деятельности научную задачу.

Автором ставится и успешно решается научная задача разработки методологического инструментария процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства, формирования практических рекомендаций по его дальнейшему внедрению и выработки подхода к экономическому обоснованию целесообразности внедрения.

В качестве замечания можно отметить следующее:

в автореферате на странице 14 отмечено, что разделение работ по проектированию и строительству между различными контрагентами является

препятствием для эффективного применения процессного подхода; в то же время автору следовало бы упомянуть, что указанное препятствие характерно для генподрядных контрактов и устраняется заключением с подрядчиком ЕРС/ЕРСМ-контрактов.

Приведенное замечание не снижает общую значимость сделанных выводов и полученных результатов исследования, так как генподрядный способ контрактования является наиболее распространенным в транспортном строительстве.

Диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи по разработке эффективной системы управления на базе процессного подхода для предприятия транспортного сектора строительства, имеющей существенное значение для соответствующей отрасли знаний, а именно для экономики транспортного строительства, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Отзыв составил:

Кандидат экономических наук
(08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (строительство)),
главный специалист
отдела сметно-договорной работы
Управления реализации ЕРС-проектов
ПАО «Газпром-автоматизация»

119435, Российская Федерация, г. Москва,
Саввинская наб., д. 25
тел.: +7 (499) 766-44-44 доб. 5070.
e-mail: r-bokachev@yandex.ru

Подпись Р.А. Бокачева заверяю,
Заместитель начальника отдела по управлению
персоналом
ПАО «Газпром автоматизация»

Роман Алексеевич

Бокачев



Сергей Григорьевич

Поликанов

15 сентября 2017 г.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича *«Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода»*, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - *«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»*

Территориальное развитие России в значительной мере определяемое экономическими, экологическими и геополитическими процессами ставит перед предприятиями транспортного сектора строительства важные задачи, среди которых планомерный рост качества строительной продукции является одной из приоритетных. В данном аспекте выбранная Давлетшиным Р.И. тема диссертации является актуальной, ценной и имеет практическое значение для повышения качества работ предприятий транспортного строительства, способствуя росту экономики страны.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии автором метода управления в рамках процессного подхода, базирующегося на цикле PDCA в процессный метод управления, адаптированный к особенностям бизнес-процессов транспортного строительства. Предложенный автором метод предполагает оцифровку и последующее моделирование бизнес-процессов основной деятельности предприятия транспортного строительства, что является важным для развития методологии управления качеством СМР.

В части замечаний необходимо отметить: в автореферате на схеме концептуальной модели процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства не отражены уровни организационной иерархии.

В целях обоснования экономической эффективности внедрения,

предложенного автором решения, в работе использован проект железнодорожного строительства за период 2011 – 2015 гг. Было бы научно-познавательным узнать, чем обусловлен выбор именно данного проекта.

Однако отмеченное замечание является в большей степени формальным и не снижает общей значимости диссертационного исследования.

Судя по автореферату диссертационное исследование отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям с точки зрения актуальности, научной новизны и практической значимости полученных результатов, а ее автор, Давлетшин Радик Илшатович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Отзыв составил(а):

Профессор кафедры «Менеджмент качества»,
доктор экономических наук (специальность 08.00.05 –
Экономика и управление народным хозяйством),
профессор, Институт пути, строительства и сооружений,
ФГБОУ ВО "Российский университет
транспорта (МИИТ)"

Кузина

Елена Леонидовна Кузина
«20» сентября 2017 г.

Адрес: 127994, г. Москва, ул Образцова, д 9, стр. 9
Тел: +7 (495) 681-13-40

Подпись руки	<u>Е.Л. Кузиной</u>
Заверяю	
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров	
высшей квалификации	<u>С.Н. Коржин</u>



ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича
«Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - *«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»*

Продолжающийся процесс глобализации, оказывающий существенное влияние на уровень мирового товарооборота, во многом связан с последовательной реализацией проектов в области развития транспортной инфраструктуры. Для отечественных строительных предприятий, участвующих в данных проектах, вопросы эффективности управления процессами производства, материально-технического и кадрового снабжения, а также в целом вопросы экономики в отношении используемых в строительных работах основных производственных фондов являются актуальными.

Автор рассматривает процессный подход к управлению деятельностью строительного предприятия на транспорте как непрерывную цепочку взаимосвязанных действий или функций, в совокупности образующих систему управления предприятия, направленную на максимизацию эффективности протекающих в нем сквозных бизнес-процессов.

Научная новизна проведенного исследования заключается в разработанной автором концептуальной модели процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства, а также предложенной автором сбалансированной системе показателей эффективности управления предприятия транспортного строительства, позволяющей эффективно управлять деятельностью предприятия транспортного строительства как на стратегическом, так и на операционном уровнях.

В качестве замечания следует отметить, что из автореферата не ясно, является ли приведенная автором схема на рисунке 2 собственной разработкой автора в контексте рассматриваемой рамочной концепции процессно-ориентированной системы управления.

Высказанное замечание не снижает значимости результатов диссертационного исследования.

Диссертация Давлетшина Радика Илшатовича на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи экономического обоснования процессного подхода в управлении деятельностью предприятия транспортного строительства, имеющей существенное значение для экономики транспортного строительства, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)».

Васюнина Анна Александровна

Кандидат экономических наук

(специальность 08.00.05),

Заместитель начальника управления

налогообложения и отчетности

ПАО «МОСТОТРЕСТ»



Васюнина А.А.

20 сентября 2017 г.

Адрес: 121087, г. Москва, ул. Баркляя, д. 6, стр. 5.

Тел. +7(495) 669-79-99.

Подпись Васюниной А.А. заверяю:

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА
КАДРОВ УПРАВЛЕНИЯ ПО
РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

Иванов / Петров С.В.
20.09.2017

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Давлетшина Радика Илшатовича на соискание учёной степени кандидата экономических наук, выполненной на тему: «Формирование системы управления предприятия транспортного строительства на базе процессного подхода», по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство)»

В условиях усиления конкуренции, ценового давления и высокой стоимости заемного капитала компании транспортного сектора строительства переживают сложные времена. Вопрос поиска резервов повышения прибыльности стоит сегодня особенно остро.

В текущих условиях предприятия стараются обеспечить выполнение 70-80% работ за счет собственных структур, привлекая наемный персонал, а также арендуя технику для выполнения работ в случае пиковых нагрузок. При этом, созданы благоприятные условия для интеграции сравнительно новых для строительства бизнес-моделей. Все больше вновь создаваемых предприятий выбирают в качестве основной специализации профессиональное управление строительными проектами на условиях аутсорсинга функции, что отражает потребность рынка в повышении эффективности управленческих структур.

Другой распространенной мерой повышения прибыльности является изыскание внутренних резервов по повышению эффективности. Сокращение издержек может быть достигнуто за счет более эффективного управления ресурсами (персонал, техника и сырье). Развитие информационных технологий, их интеграция в средства механизации, широкое распространение средств коммуникации, средств фото и видео фиксации на базе беспилотных летательных аппаратов – все это в комплексе создает предпосылки для пересмотра принятых в отрасли методов управления производственными процессами в пользу более прогрессивных методов, обеспечивающих более

высокий уровень оптимизации производства. Вследствие изложенного актуальность темы диссертации Давлетшина Р.И., посвященной поиску и развитию новых для отрасли транспортного строительства форм управленческих структур и систем не подлежит сомнению.

Важным пунктом научной новизны является разработанный автором комплекс методических решений, включающий концептуальную модель организации процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного строительства и сопутствующий ей методический инструментарий, призванный обеспечить высокую эффективность оперативного управления производственными процессами в рамках проектов транспортного строительства.

Реализация предложений по внедрению предприятиями и структурами отрасли транспортного строительства разработанного комплекса решений повысит рентабельность их деятельности и улучшит качество производимой строительной продукции.

В целом, положительно оценивая результаты диссертационного исследования, считаю необходимым отметить следующее замечание: включение в автореферат более развернутого описания предложенной автором модели системы управления, а также раскрытие в автореферате набора показателей сбалансированной системы показателей, сформированной в рамках диссертационного исследования, сделало бы автореферат более содержательным. Замечание носит рекомендательный характер и не снижает научной и практической ценности проведенного соискателем исследования.

Анализ содержания автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа Давлетшина Радика Илшатовича является завершенным научно-квалификационным исследованием, в которой содержится решение актуальной проблемы методического обеспечения формирования процессно-ориентированной системы управления предприятия транспортного

строительства. Полученные автором выводы достаточно обоснованы, а анализ автореферата свидетельствует, что выполненная работа соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Давлетшин Радик Илшатович - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – строительство).

Хазов Олег Юрьевич

Директор по корпоративному
финансированию и
управленческой отчетности,
обособленное подразделение в
г. Москва, АО «Концерн «Калашников»,
к.э.н., АССА



О.Ю. Хазов

« 14 » сентября 2017 г.

Подпись Хазова О.Ю. заверяю,
Руководитель обособленного
подразделения в г. Москва,
АО «Концерн «Калашников»



И.А. Верстаков

Адрес: 119034 г. Москва ул. Тимура Фрунзе, д.11 стр.56

Тел: + 7 (495) 644-16-80

E-mail: info@kalashnikov.com